

¿CÓMO GASTA LA PROVINCIA?

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES Ejercicio 2025

1. Resumen Ejecutivo:

- **GASTÓ \$36,57 Billones | RECAUDÓ \$34,51 Billones | DEFICIT FINANCIERO DE -\$2,06 Billones** (cubierto con endeudamiento y liquidación de activos financieros).
- **INCUMPLIMIENTO DE LA LEY RESPONSABILIDAD FISCAL:** El poder ejecutivo provincial continúa incumpliendo la obligación de informar la ejecución presupuestaria trimestral en los plazos exigidos por la ley.
- **AUMENTO DE INGRESOS:** en 2025 los recursos de la Provincia alcanzaron \$34,5 billones, consolidando un crecimiento real del 1,4% respecto al año anterior.
- **IMPORTANTE ENDEUDAMIENTO (SIN AUTORIZACIÓN LEGISLATIVA):** se pidieron \$2,4 billones (más \$0,88 billones de venta de activos financieros) para pagar \$2,06 billones de déficit y \$1,21 billones por vencimientos de capital de deuda.
- **AJUSTE SALARIAL K:** en 2025 nuevamente la masa salarial no superó la inercia inflacionaria y cayó en un 0,3% real respecto al 2024.
- **LA OBRA PUBLICA LA PAGO VIDAL:** Kicillof gasto en obras públicas \$1.894.401 millones y los ingresos por el Consenso Fiscal 2017 que consiguió Vidal fueron de 1.897.487 millones. Por eso podemos decir que la obra pública que ejecuto Axel la pago María Eugenia.

2. Introducción:

Como es habitual, el Gobierno Provincial continúa incumpliendo con los plazos establecidos en el artículo 7 de la Ley Nacional N° 25.917. Si bien la norma exige la publicación trimestral de la ejecución presupuestaria con un rezago máximo de tres meses, la provincia difunde estos datos de manera tardía.

La ejecución presupuestaria al cierre del ejercicio 2025 registró un gasto de \$36,57 billones e ingresos por \$34,51 consolidando un **resultado financiero negativo de -\$2,06 billones** (cifra equivalente al **6% de los recursos totales**). Este desequilibrio presenta un **incremento real del 4%** en comparación con el déficit de -\$1.398.311 millones registrado durante el ejercicio anterior.

Al déficit de \$2,06 billones se sumó la obligación de enfrentar \$1,21 billones de amortizaciones de deuda a lo largo del año, llevando la necesidad de financiamiento provincial a \$3,28 billones, la cual fue cubierta en un 73% por \$2,40 billones de endeudamiento público y en un 27% por \$0,88 billones de venta de activos financieros propios. **Es importante dejar en claro que el endeudamiento solicitado se implementó sin la necesaria autorización legislativa.**

3. Recursos Totales:

En el 2025 los **ingresos de la Provincia alcanzaron \$34,51 billones**, acumulando un crecimiento nominal del 43,9% sobre el 2024. Ajustados por la inflación del periodo, los recursos presentaron un **crecimiento del 1,4% en términos reales**.

Por un lado, el **total de recursos de origen nacional** (sumando la totalidad de los giros y transferencias de la órbita nacional) pasó de \$9,57 billones en 2024 a \$13,91 billones en 2025. Esto significó un **incremento real del 2,4% en los envíos consolidados de Nación, transformándose en un sostén indispensable para la provincia.**

Por otro lado, los **recursos totales de origen provincial** pasaron de \$14,42 billones en 2024 a \$20,60 billones en 2025. Es importante destacar que, gracias a la consolidación del informe de ejecución presupuestaria, este análisis ahora incorpora la totalidad de los ingresos propios de la PBA (incluyendo partidas clave como las Contribuciones a la Seguridad Social) y no solo la recaudación tributaria. Bajo esta mirada integral, los recursos provinciales también lograron ganarle a la inflación, registrando un **incremento del 0,6% real** sobre el ejercicio 2024; impulsados en parte por la **recaudación tributaria propia** de la provincia, la cual **creció un 1,8% en términos reales** durante 2025.

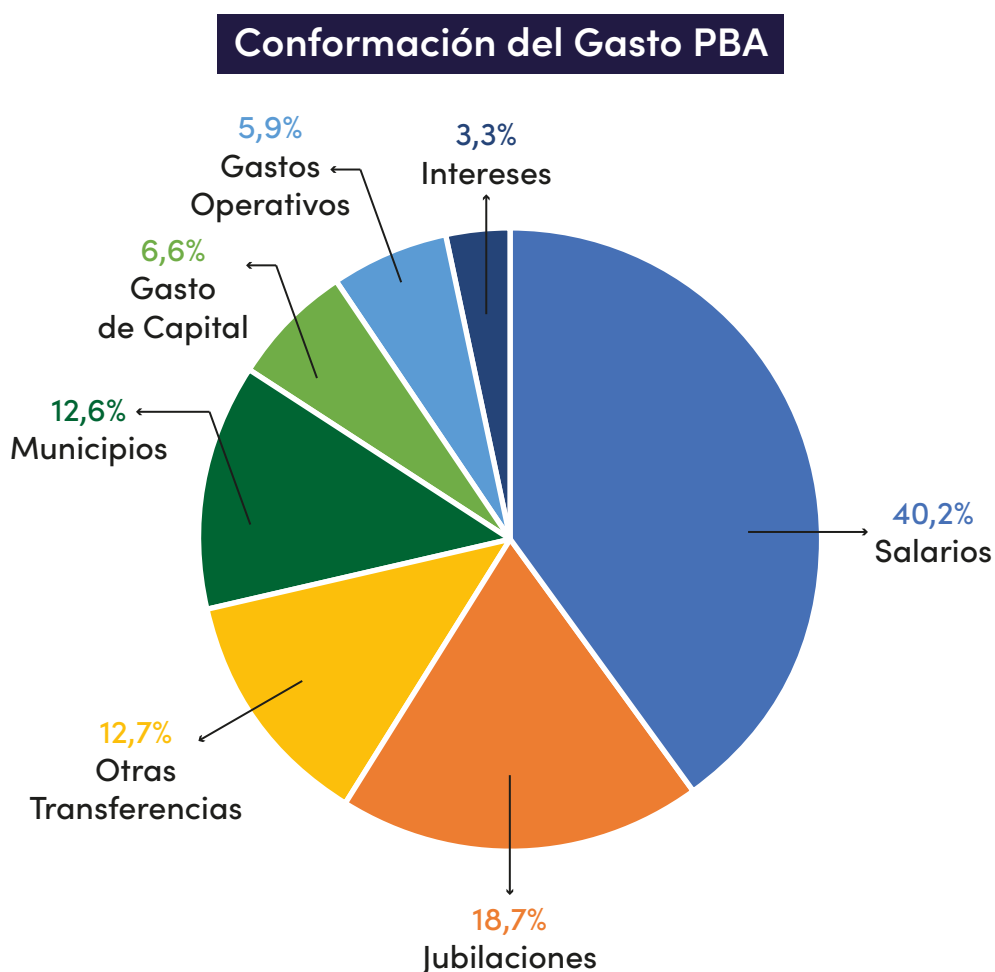
4. Gastos Totales:

A diciembre del 2025, los gastos totales de la Provincia ascendieron a 36,57 billones de pesos, variando nominalmente en un 44,1% respecto al 2024, lo que representa un incremento real del 1,5% i.a.

Gasto acumulado a diciembre	2024	2025	Diferencia	Variación i.a. real
Gasto Total	25.387.115	36.572.407	11.185.292	1,5%
Salarios	10.400.466	14.710.351	4.309.885	-0,3%
Jubilaciones	4.574.342	6.856.462	2.282.120	5,6%
Coparticipación a los Municipios	3.361.870	4.617.098	1.255.228	-3,2%
Otras transferencias	3.359.305	4.637.625	1.278.320	-2,7%
Gastos operativos y de administración	1.264.288	2.148.523	884.235	19,7%
Gasto de Capital	1.541.337	2.406.109	864.772	10,0%
Pago de intereses de la deuda	685.259	1.193.630	508.371	22,7%
Otros gastos	200.248	2.609	-197.639	-99,1%

Fuente: elaboración propia en base a datos de la Contaduría General de la provincia de Buenos Aires e Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC). Valores expresados en millones de pesos corrientes.

La ejecución al cierre del ejercicio consolida al gasto en personal nuevamente como el núcleo del presupuesto. En la siguiente estructura visual se detalla la composición de las partidas que marcaron el ritmo fiscal del año:



• **Masa Salarial a la baja (-0,3% real i.a.):** en 2025 la masa salarial se consolidó como la partida perdedora acumulando una **caída real del 0,3%** respecto al ejercicio anterior. Recorte que resulta aún más grave considerando la licuación del 18,5% real operada en 2024. Este proceso contractivo persistente deprimió la participación del Gasto en Personal al 40,2% del presupuesto total, alcanzando la mínima participación relativa de los últimos años.

El recorte de la masa salarial en 2025 muestra un comportamiento a contramano del consolidado federal subnacional: mientras la masa salarial bonaerense perdió contra la inflación por segundo año consecutivo, el promedio de las provincias argentinas exhibió dinámicas de estabilización o recuperación. **Esto lo convierte a Kicillof en el Gobernador que más ajustó.**

Provincia	Gasto en personal 2024	Gasto en personal 2025	Variación Real 2024-2025
Buenos Aires	10.400.466	14.710.351	-0,3%
CABA	4.044.772	5.827.653	1,5%
Córdoba	2.574.717	4.102.424	12,3%
Santa Fe	3.006.266	4.571.787	5,9%
Mendoza	1.230.010	1.989.593	14,0%
Consolidado Provincias	38.901.408	58.507.273	6,0%

Fuente: elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación e Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC). Valores expresados en millones de pesos corrientes

• **Transferencias a Municipios (-3,2% real ia):** al consolidar los datos definitivos de la Contaduría General —que a diferencia del monitoreo mensual de coparticipación diaria (-1,6% real i.a.), **aquí abarca el universo total de giros corrientes hacia los distritos**—, se evidencia el impacto real sobre los intendentes: los recursos totales transferidos a los municipios cayeron un 4,3% real en 2024 y volvieron a contraerse un 3,2% real durante 2025, condicionando severamente las cajas locales.

• **Jubilaciones (+5,6% real i.a.):** Si bien las prestaciones de la seguridad social mostraron una expansión real interanual, el incremento no llegó a constituir una recuperación genuina del poder adquisitivo de los jubilados bonaerenses. Este repunte resulta insuficiente frente al drástico recorte del **12,9% real** sufrido en esta partida en 2024. Asimismo, el análisis cualitativo revela que la expansión del gasto no obedeció a una recomposición real de los haberes percibidos por los beneficiarios, sino a un **incremento vegetativo en la cobertura del sistema**: el padrón de pasivos provinciales se expandió de 377.660 beneficios en diciembre de 2024 a 388.179 al cierre de 2025.

• **Gasto de capital:** ascendieron a \$2,40 billones, representando un 6,6% del presupuesto total. Los niveles de inversión pública continúan mostrando un **retraso histórico**, quedando significativamente **por debajo del máximo de las últimas gestiones** presupuestarias, registradas en el año 2017 (7,6% del gasto total) y de otras gestiones provinciales que registran una inversión superior por este rubro.

Al netear el gasto de capital de las inversiones en activos financieros, obtenemos el gasto estrictamente relacionado a obras públicas, donde se observa un dato crucial: el monto de inversión en 2025 fue de \$1.894.401 millones, equivalente a los fondos recuperados en el marco del Consenso Fiscal del año 2017. Durante 2025, el Fondo de Compensación del Consenso Fiscal y las modificaciones asociadas a la masa coparticipable bruta inyectaron a la Provincia un consolidado de \$1.897.487 millones. Es decir que el actual Gobierno Provincial puede **sostener su nivel de obra pública ordinaria** (equivalente al 5,2% del gasto total) **gracias a la estructura de financiamiento federal recuperada por la gestión de la ex gobernadora María Eugenia Vidal.**